# L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE,

COMPRENDRE L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE ET ENGAGER CONCRÈTEMENT SA TRANSITION

Webinaire organisé dans le cadre de la semaine de l'innovation 2022 de Nexa Mars et Avril 2022













# Circulab

# POUR UNE ÉCONOMIE CIRCULAIRE ET RÉGÉNÉRATIVE À LA RÉUNION



Agence de Stratégie

& Design Studio



Agence régionale de développement d'investissement et d'innovation













# NOTRE ÉQUIPE



**Annabel Hary** 



Florian CEZARD



**Anne Brisacier** 

Circulab



Hélène Guéhenneuc



Véronique Stern



Véronique Leung









# QU'EST CE QUE L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE?













Peindre les toits en blancs permettrait d'économiser

1Gt par an d'émissions de GES, soit l'équivalent de 250 millions de véhicules.











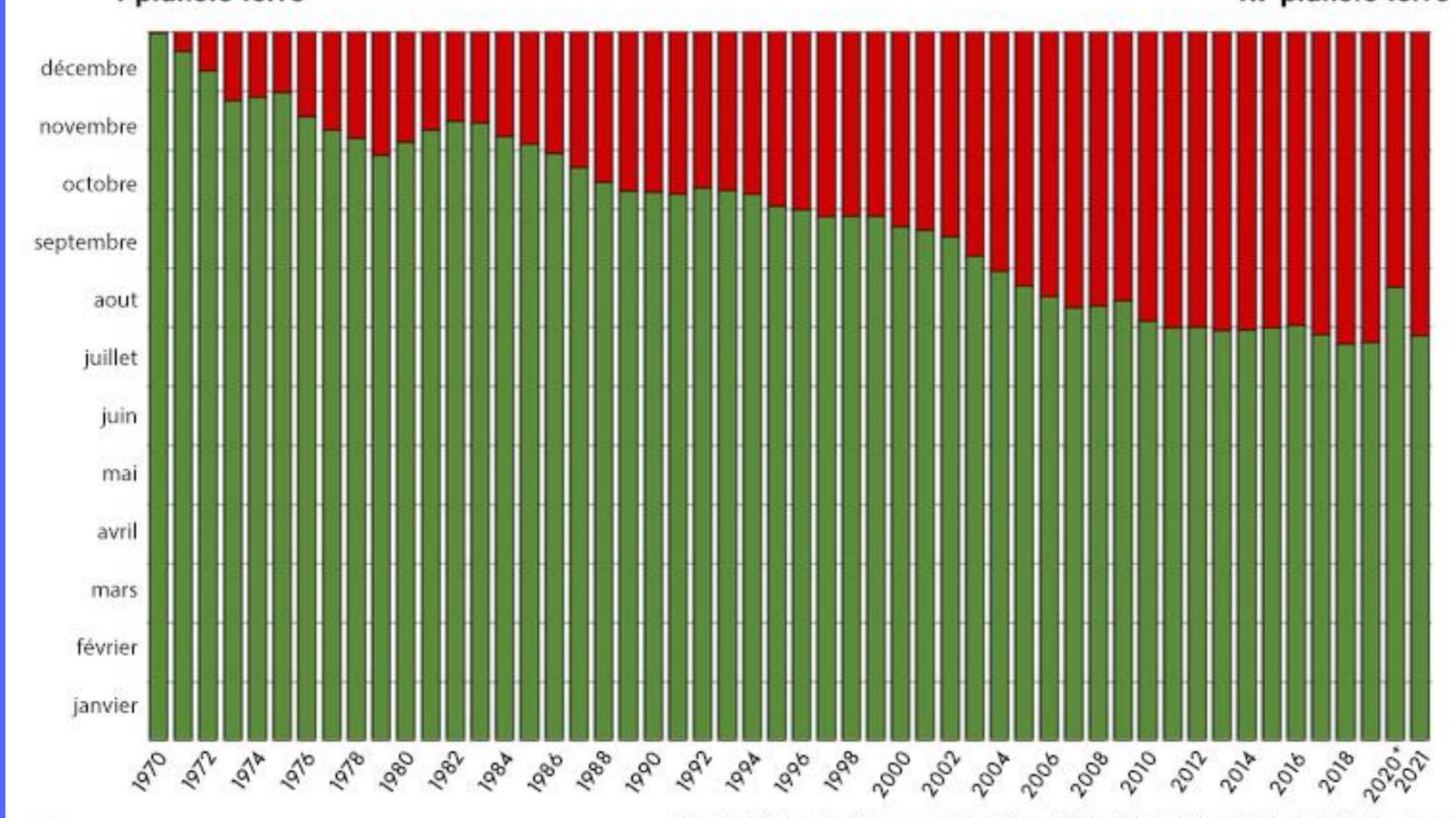






#### Jour du Dépassement Mondial 1970 - 2021





Nous consommons les ressources de

1,7 planète







Global Footprint Network\* FOORF® STATE OVERSHOOT

au cours de la première moitié de l'année en raison des mesures de confinement liées à la pandémie. Toutes les autres années utilisent un taux constant d'utilisation des ressources sur 12 mois.

National Footprint and Biocapacity Accounts 2021 Edition

data footprintnetwork ora



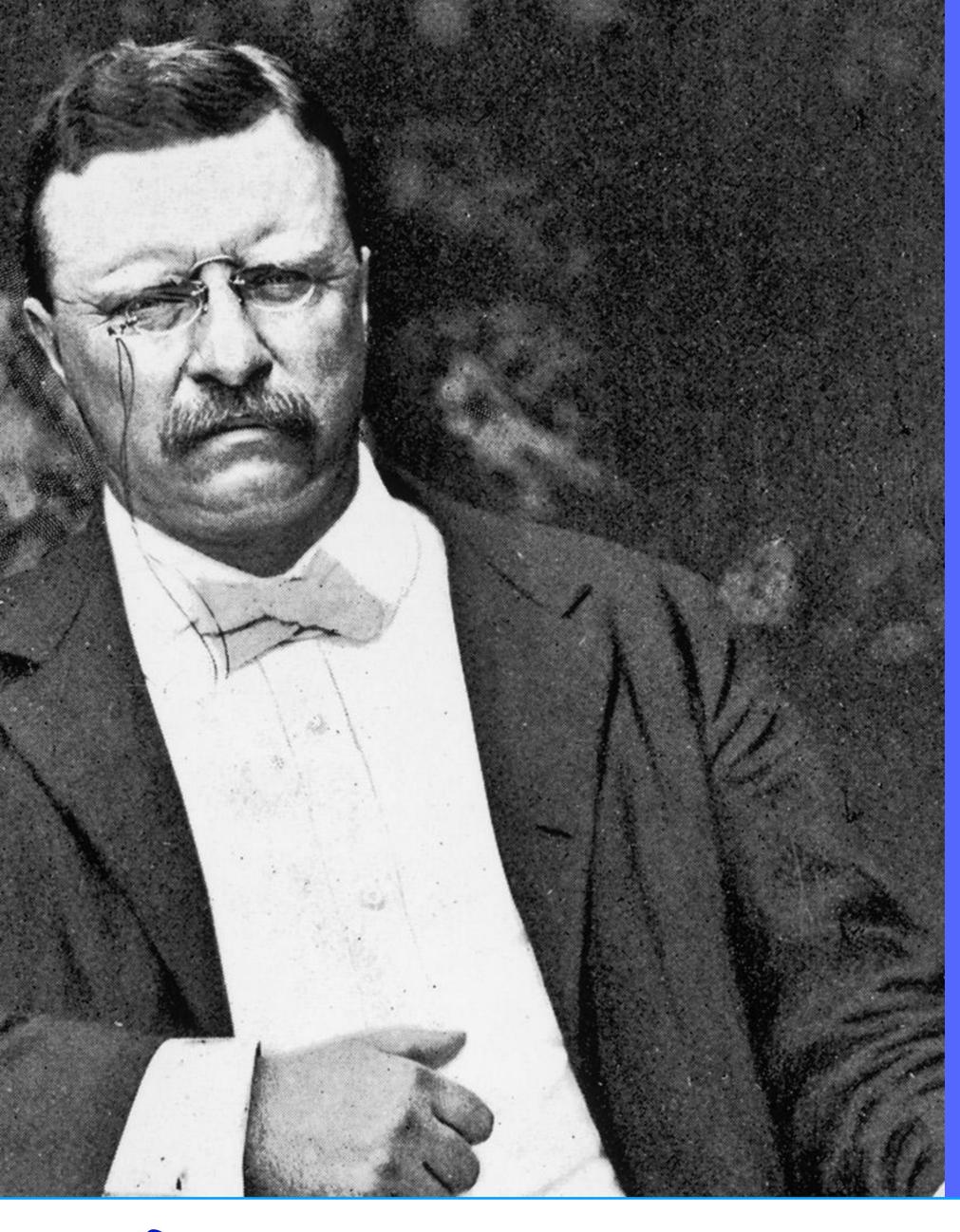












« Il faut anticiper, il faut réaliser que surexploiter et épuiser la terre au lieu de la fertiliser, altérera la prospérité des générations futures, prospérité que nous devrions pourtant leur transmettre plus importante et plus développée ».

**Théodore Roosevelt** 







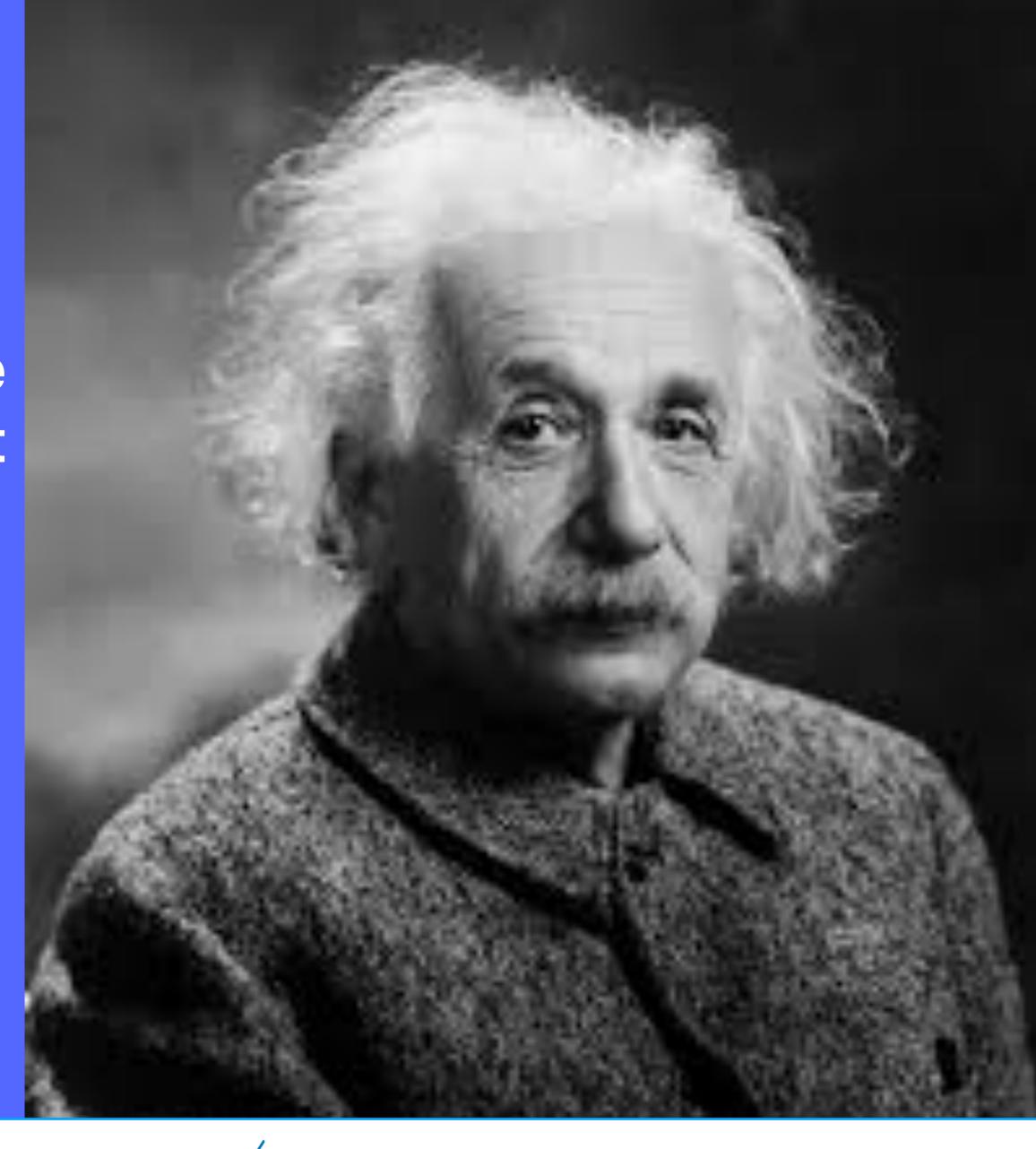






« La folie, c'est se comporter de la même manière et s'attendre à un résultat différent. »

**Albert Einstein** 















# L'EXEMPLE DE LA FILIÈRE BÂTIMENT

Construit grâce à l'extraction de sables marins...

Vendu à des acteurs publics ou privés...

Pour une durée de vie inférieure à 50 ans...



...alors que les réserves devraient disparaître dans les 20 prochaines années



...alors que le taux d'occupation n'est pas optimal



...alors que la filière contribue à la production de 70% des déchets en France













Lors de la création, l'existant n'est pas pris en compte. Les déchets générés pendant l'extraction, la fabrication, l'usage et la fin de vie ne sont pas pris en compte et représentent une réelle perte de valeur.















### LES RISQUES POUR LES ENTREPRISES

Les risques climatiques s'articulent avec les risques suivis par les entreprises



RISQUES DE RÉPUTATION RISQUES MARCHÉ



Quelques exemples:

# NOTATION ET REPORTING

La TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) pourrait passer du statut de recommandation à celui de soft law

#### **TERRITOIRES**

PG&E a été tenu responsable de mégafeux en Californie, faute d'entretien de ses équipements, minant la confiance du public en cette entreprise

#### **DEMANDE ET PRIX**

Les inondations dévastatrices de Thaïlande en 2011 ont impacté la fourniture de disques durs pour les PC

#### PROCESS ET ACTIFS

En Europe, la vague de chaleur de 2003 a eu de graves conséquences pour l'industrie et le transport





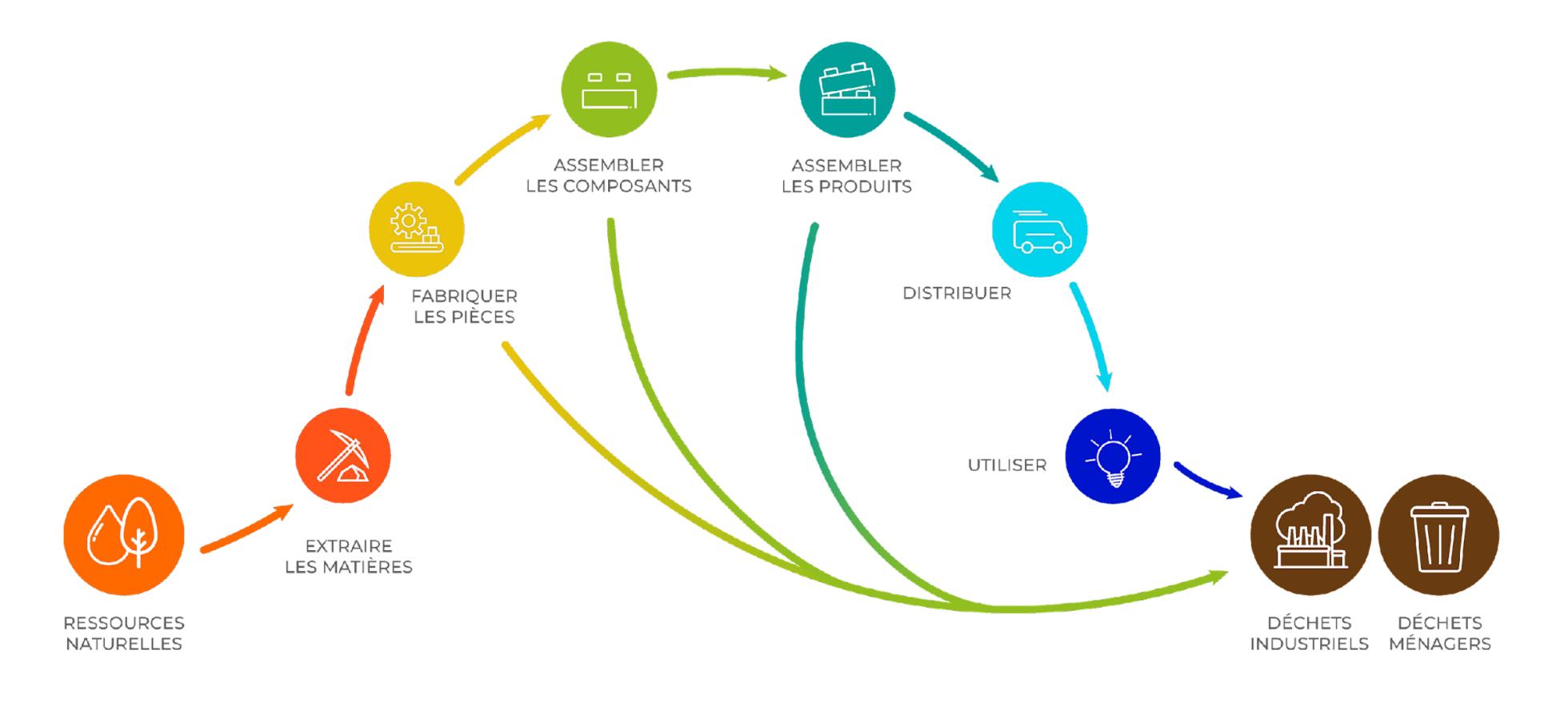








# CHANGEONS DE PARADIGME : DU MODÈLE LINÉAIRE...









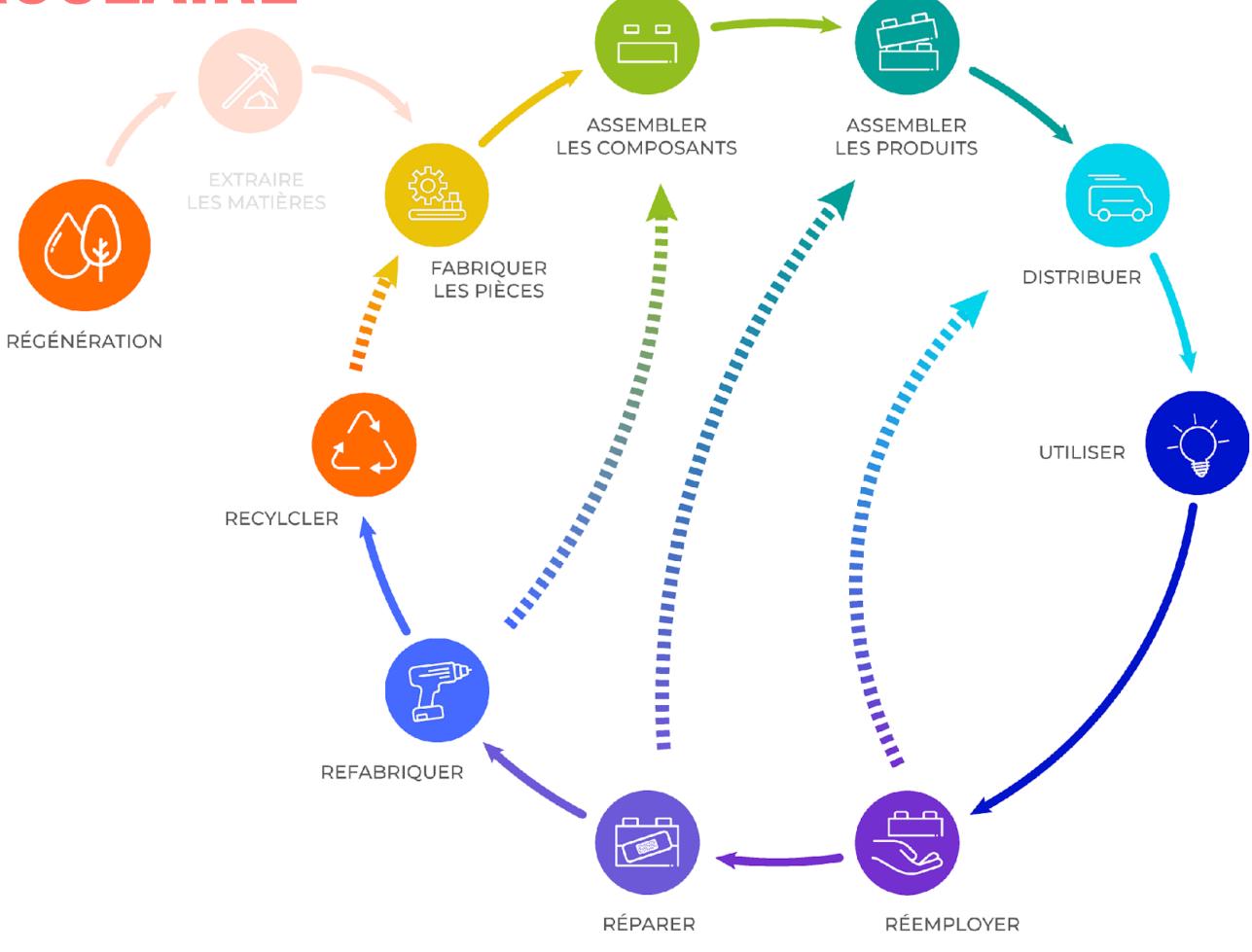






# CHANGEONS DE PARADIGME:

AU MODÈLE CIRCULAIRE







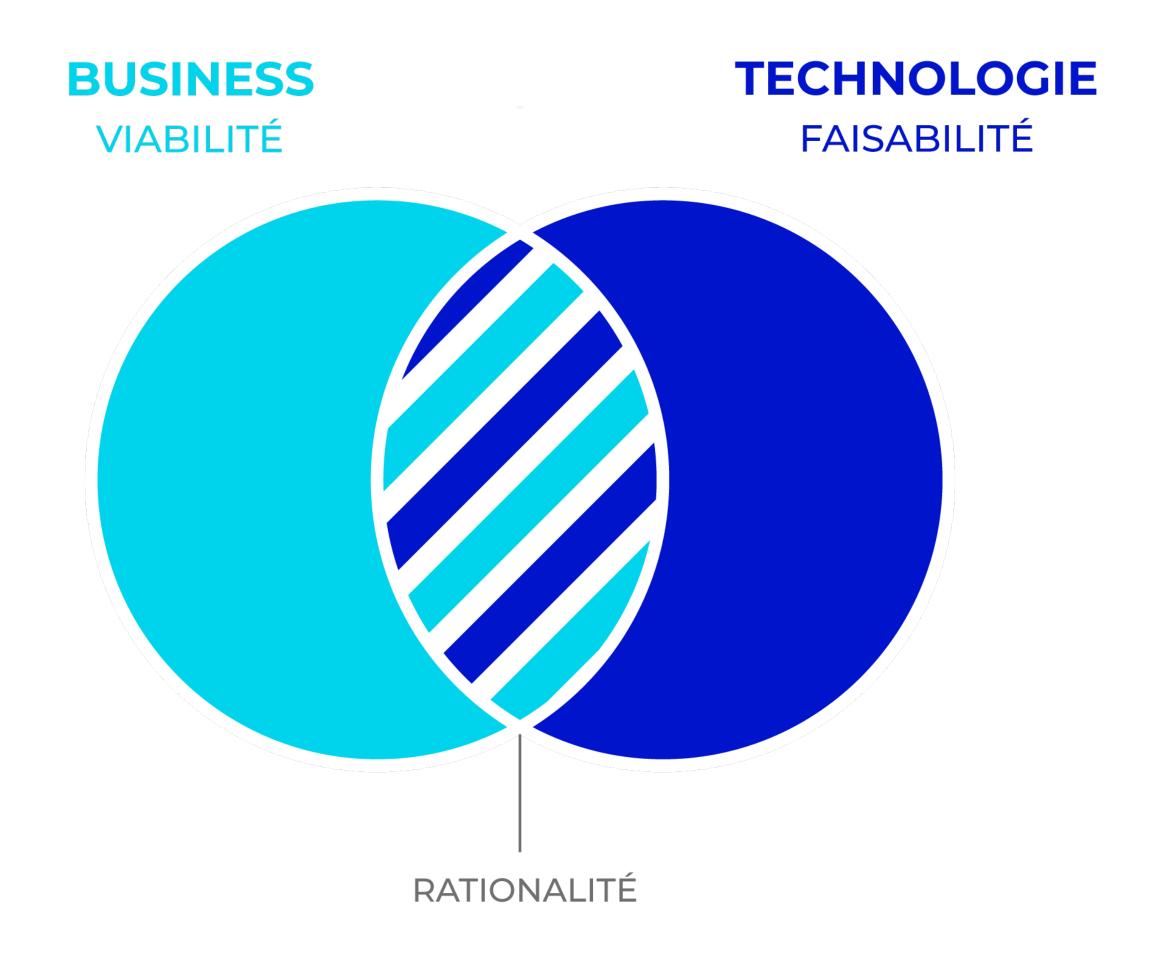








# DU BUSINESS CLASSIQUE...







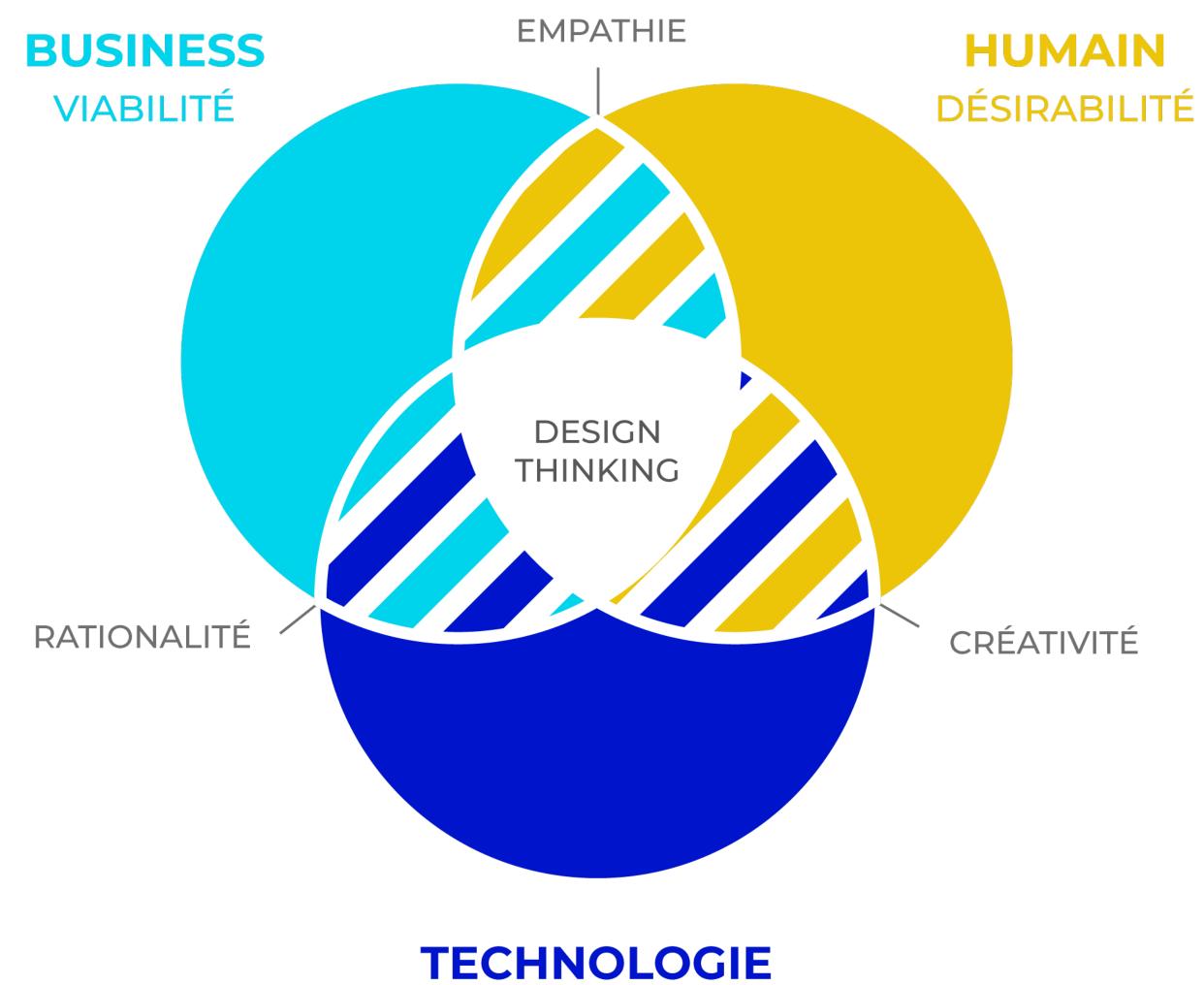








## ... AU DESIGN THINKING ...



FAISABILITÉ





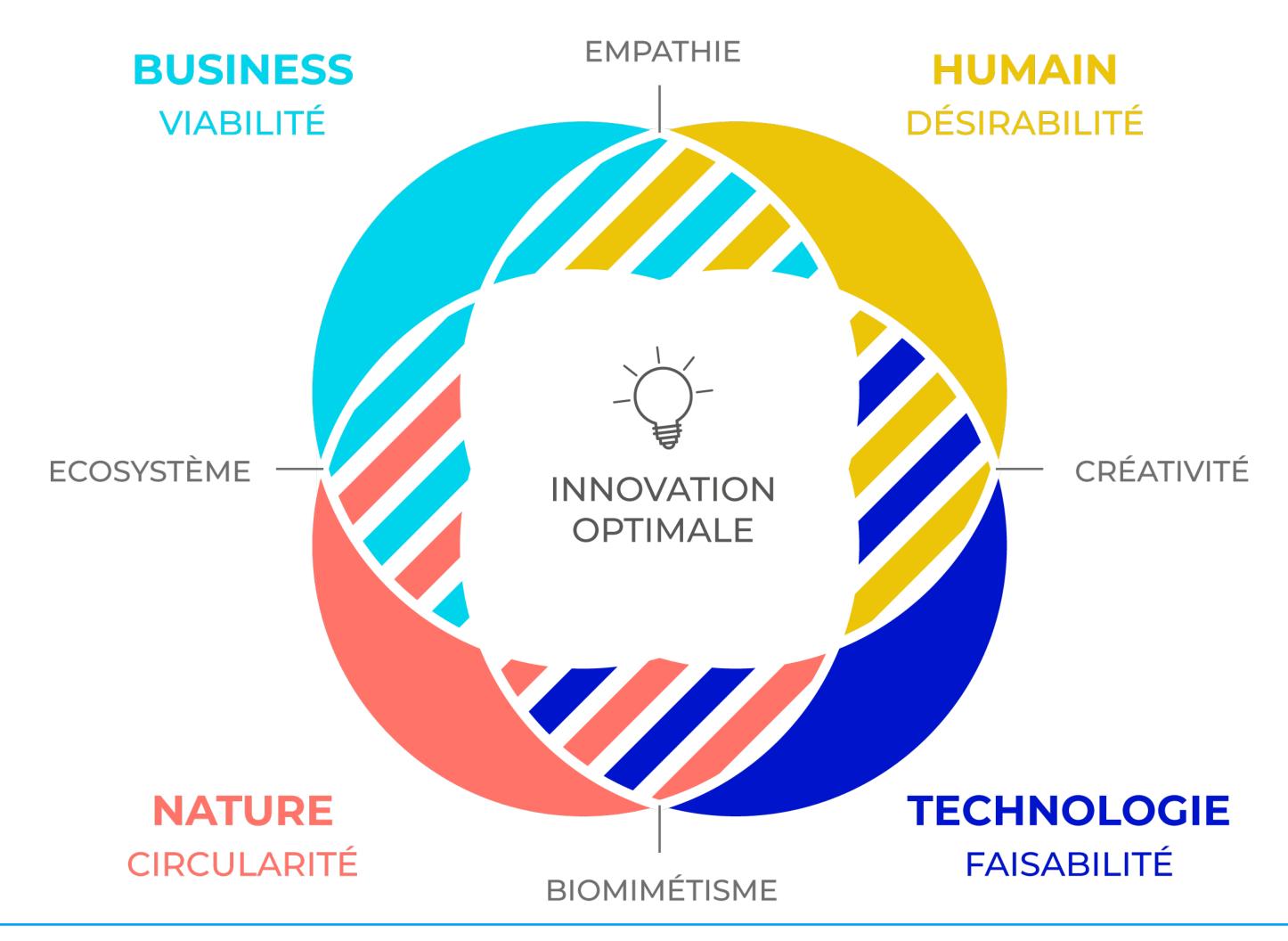








## ...AU DESIGN THINKING CIRCULAIRE.















# EXEMPLE INSPIRÉ DU BIOMIMÉTISME

Du martin-pêcheur au Shinkansen, le TGV japonais

















# LES IMPACTS VERTUEUX DE L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

#### **Economique**

Nouveaux revenus



Création de valeur partagée

#### Environnemental

Réduction de l'extraction



Dépollution Régénération

#### Social

Ancrage territorial lmport-substitution



Inclusion sociale













#### LOI AGEC ANTI GASPI ET POUR L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

#### Elle se décline en cinq grands axes :

- sortir du plastique jetable ;
- mieux informer les consommateurs ;
- lutter contre le gaspillage et pour le réemploi solidaire ;
- agir contre l'obsolescence programmée;
- mieux produire.



#### Exemples concrets:

- Réduction de 50% du gaspillage alimentaire pour la restauration collective d'ici 2025
- Interdiction de détruire les surstocks d'articles textiles au 1er janvier 2022
- Mise en place de l'indice de réparabilité obligatoire pour 5 catégories de produits depuis le 1er janvier 2021 : smartphone, PC, tondeuse électrique...





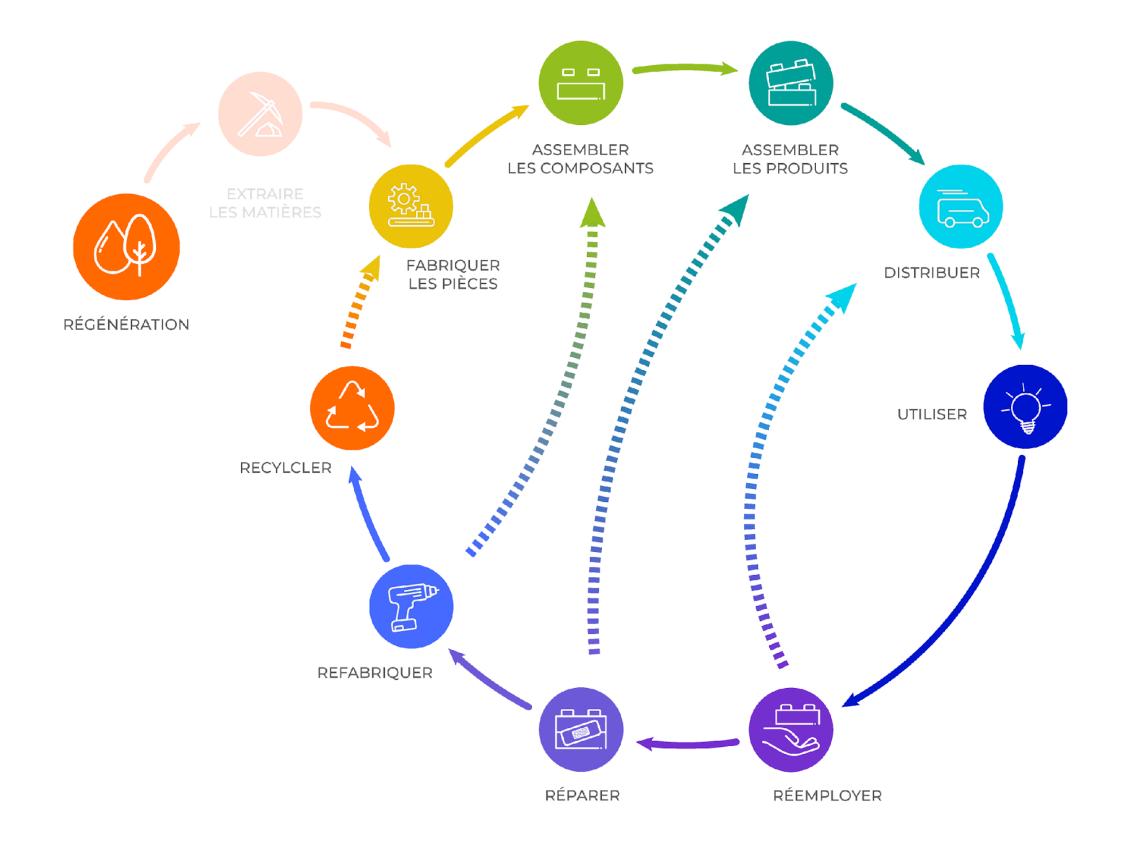








# DÉFINITION DE L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE



Un système économique d'échange et de production

qui à tous les stades du cycle de vie des produits (biens et services)

vise une augmentation de <u>l'efficacité de</u> l'utilisation des ressources

et une diminution de notre impact sur l'environnement

tout en développant le bien-être des individus Source: Ademe

Agence de transition écologique













# LES 7 PILIERS DE L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Exploitons ce qui existe déjà. Utilisons nos déchets comme ressources, Limitons l'épuisement de la planète

**ÉCO-CONCEPTION** 

Collectons, trions, revalorisons mieux tous nos déchets pour créer de nouvelles matières premières Anticipons et gérons les fins de vie

ÉCOLOGIE RECYCLAGE **GESTION** OFFRE **INDUSTRIELLE ET ACTEURS** DES **ET TERRITORIALE DÉCHETS** ÉCONOMIQUES **ÉCONOMIE DE** LA FONCTIONNALITÉ **ET DE LA** DEMANDE **ET COMPORTEMENT** COOPERATION **DES CONSOMMATEURS** (EFC) ALLONGEMENT DE LA DURÉE D'USAGE CONSOMMATION Réemploi RESPONSABLE Réparation Achat Réutilisation Utilisation

APPROVISIONNEMENT

DURABLE

Concevons mieux, en limitant
l'impact de nos produits ou
services à chaque étape de leur
cycle de vie
Favorisons des usages vertueux

Travaillons en réseau pour optimiser nos fonctionnements

Limitons les ressources. Favorisons l'usage plutôt que l'achat & coopérons

Consommons en intégrant l'environnement dans nos actes d'achat. Affichons les informations utiles.

Récupérons, réparons, échangeons, donnons, réemployons. Sovons créateur de

Soyons créateur de nouvelles valeurs

#### Vidéos inspirantes















#### Vidéos inspirantes













#### Vidéos inspirantes













# COMMENT ADAPTER SON MODÈLE D'AFFAIRES À UN MODÈLE CIRCULAIRE?





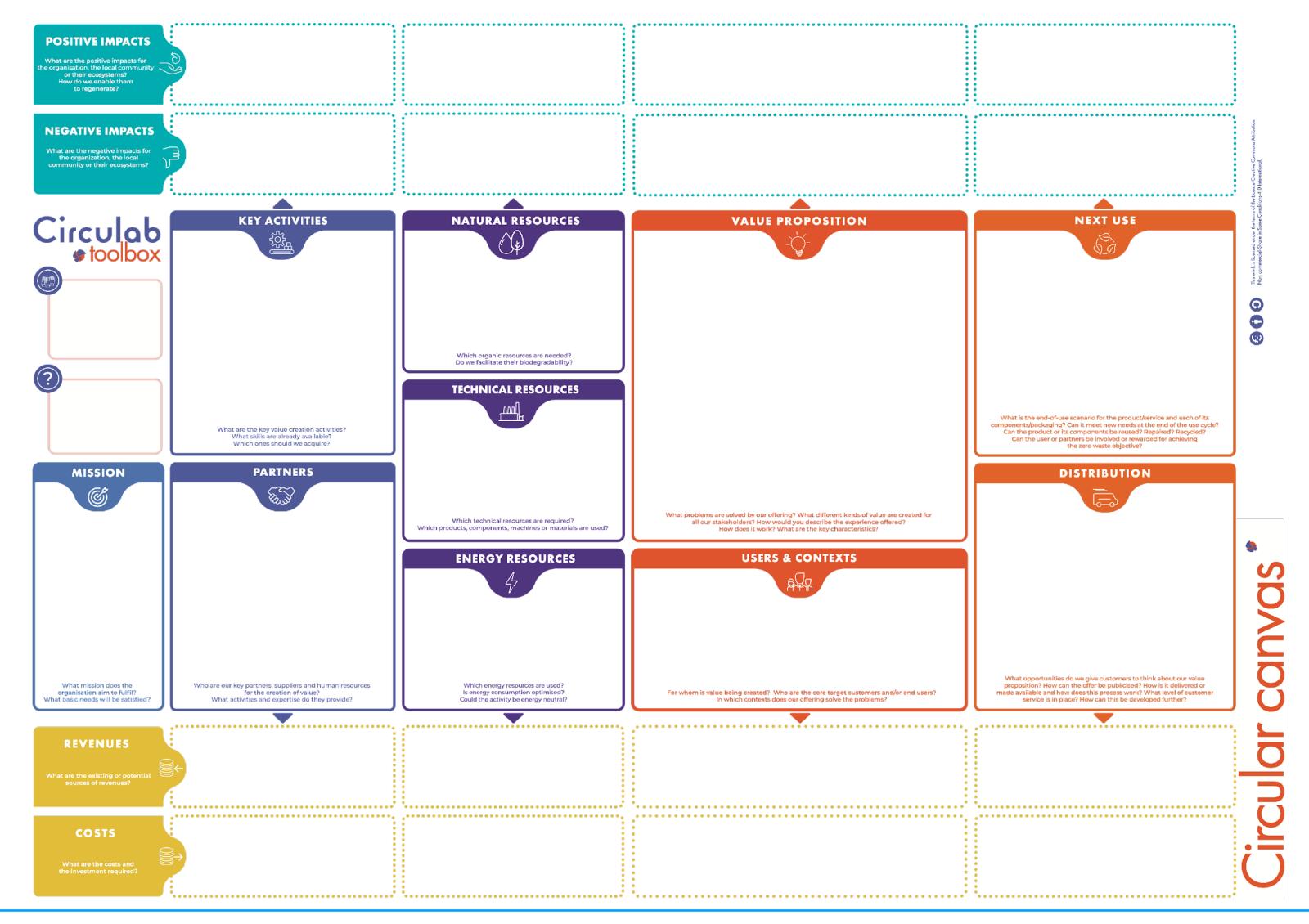








# LE CIRCULAR CANVAS















# LE CIRCULAR CANVAS

# est un outil d'analyse et de conception pour

- Analyser comment une entreprise créer et délivre des valeurs
- Identifier/prévenir les impacts d'un modèle d'affaire
- Prendre du recul sur un produit ou service existant et envisager les choses avec un mode de pensée systémique















#### Les déchets des uns sont une ressource pour d'autres

c'est pourquoi il faut éviter les flux de déchets dès la conception









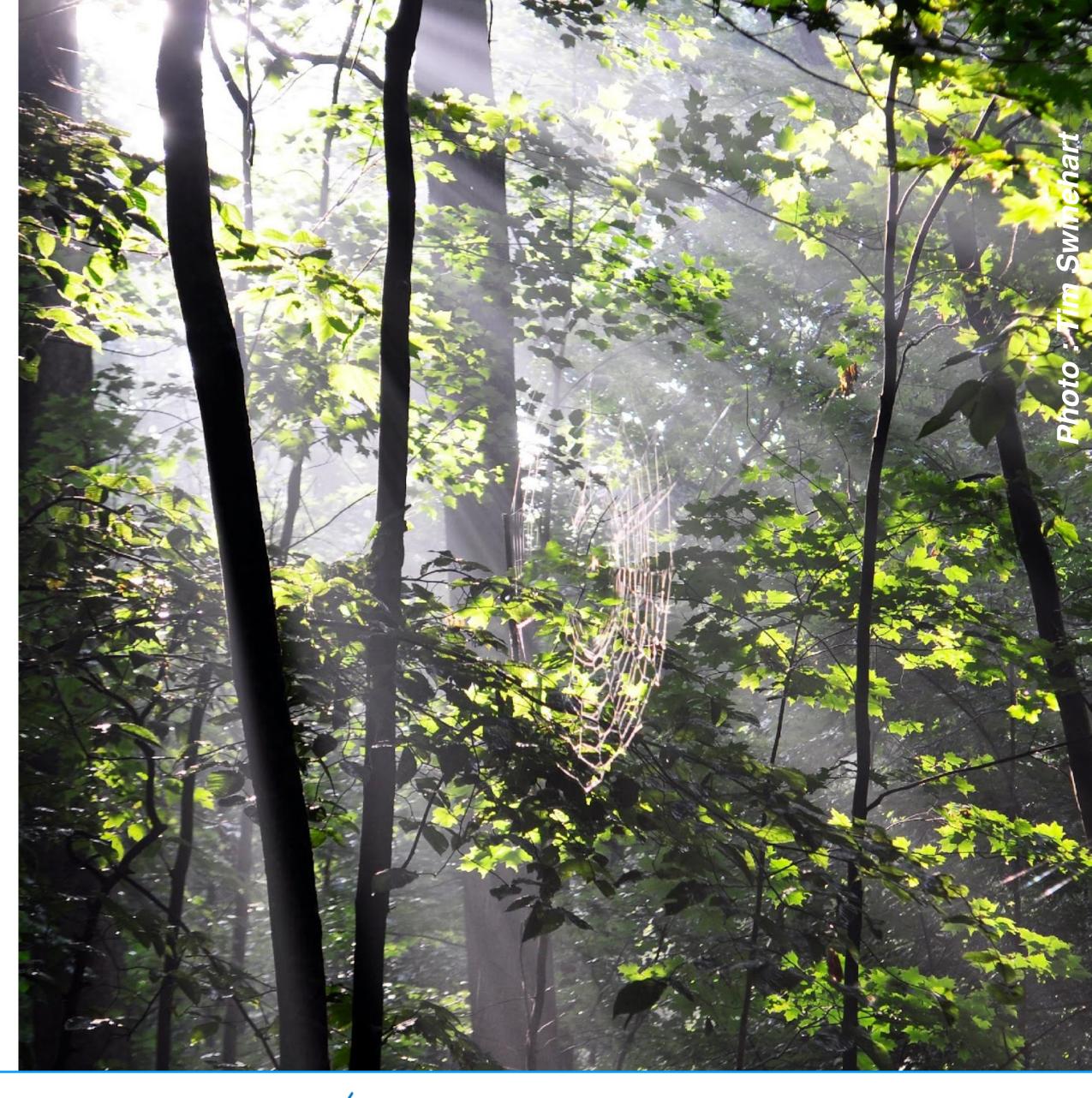






Optimiser ce qui est déjà présent

en priorisant les ressources renouvelables















#### Multiplier les synergies locales

afin d'impliquer votre écosystème et améliorer sa résilience







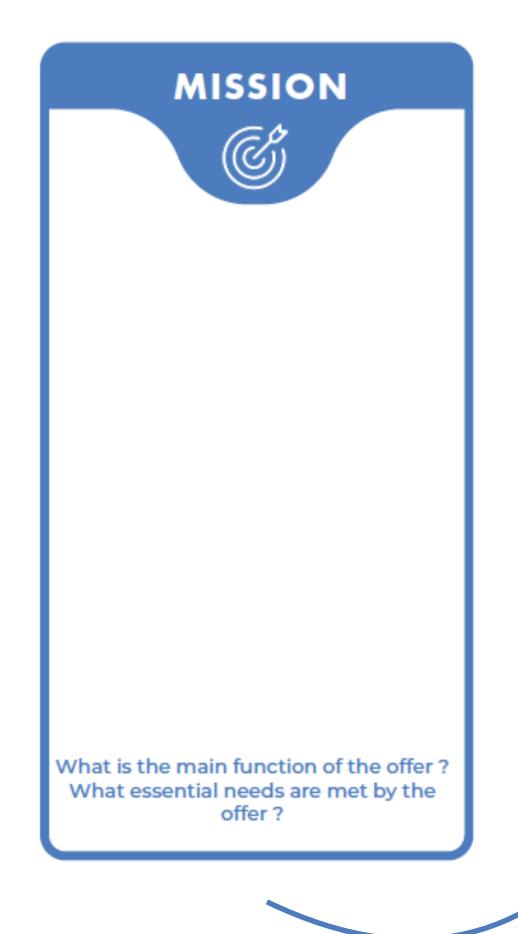


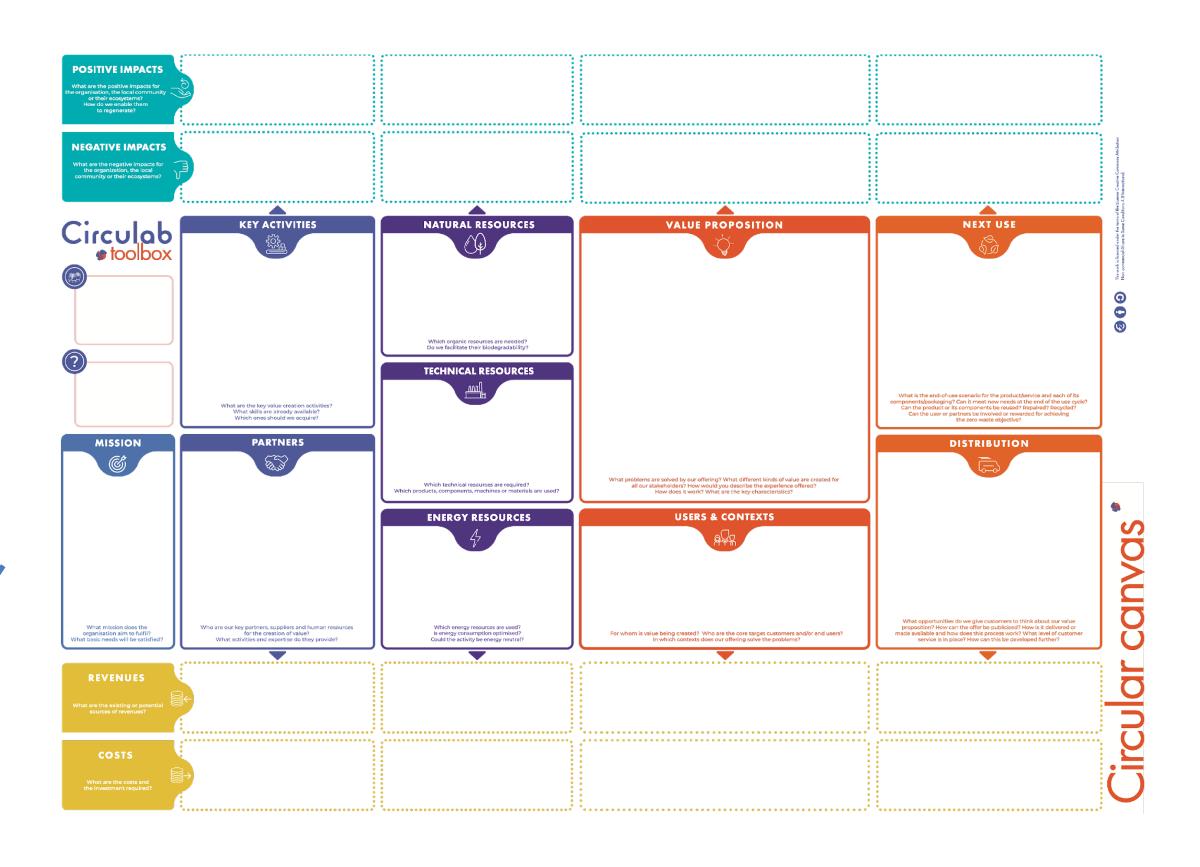






#### Repartir du Pourquoi









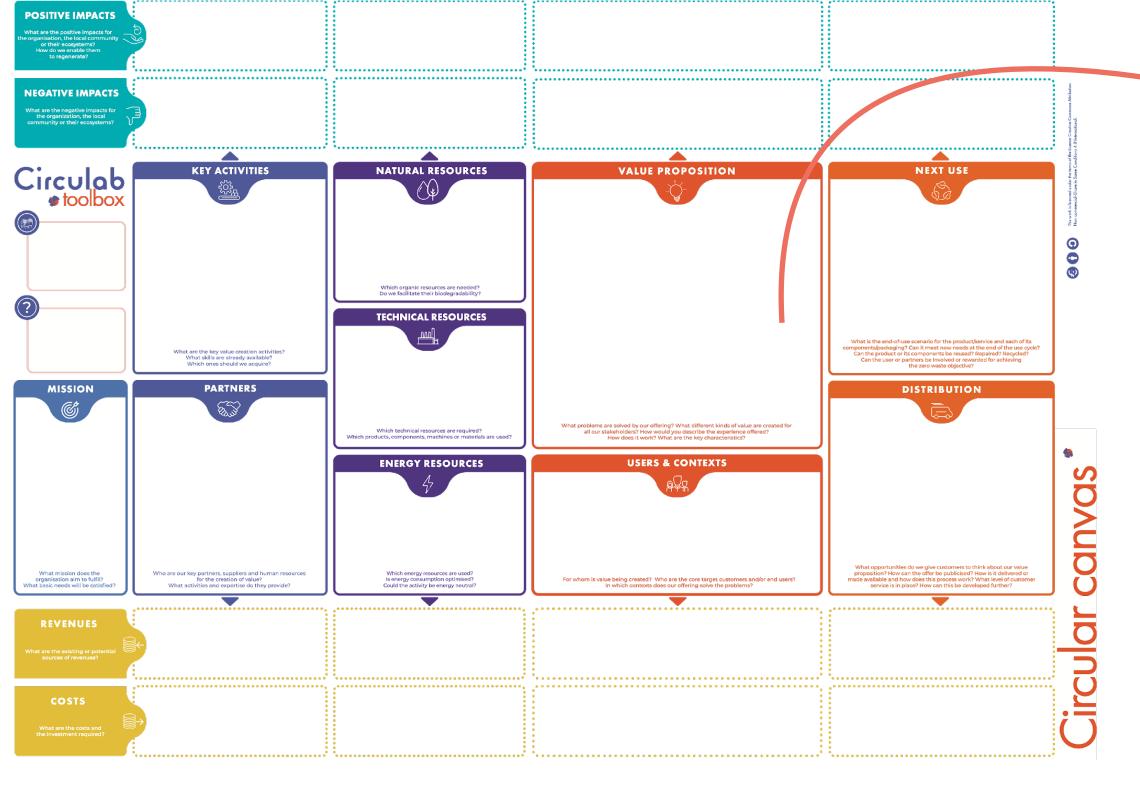


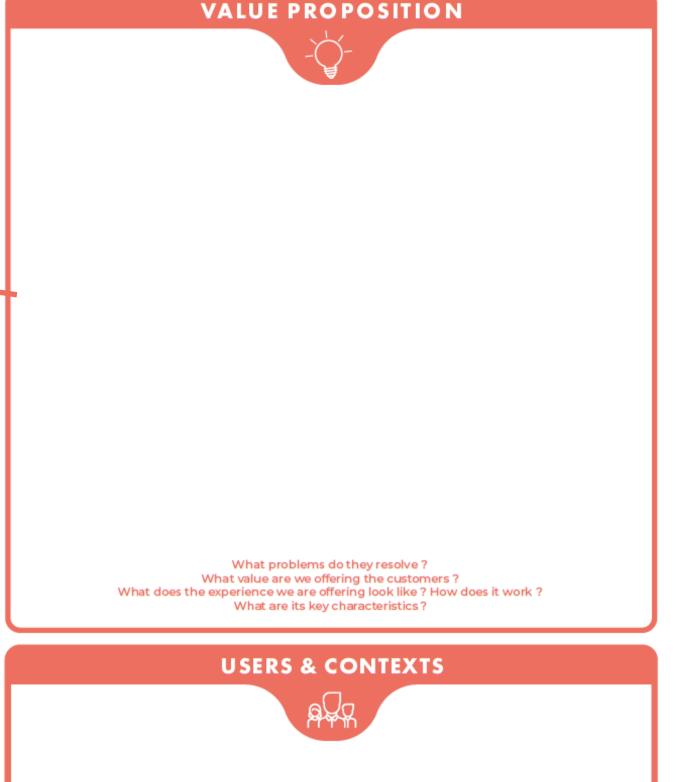






### Redéfinir l'expérience utilisateur ou les contextes dans lesquels la valeur est créée





For whom are we creating value?
Who is at the heart of our customer base?
In which relevant contexts can we resolve th problem?
What are the situations linked to our value proposition?







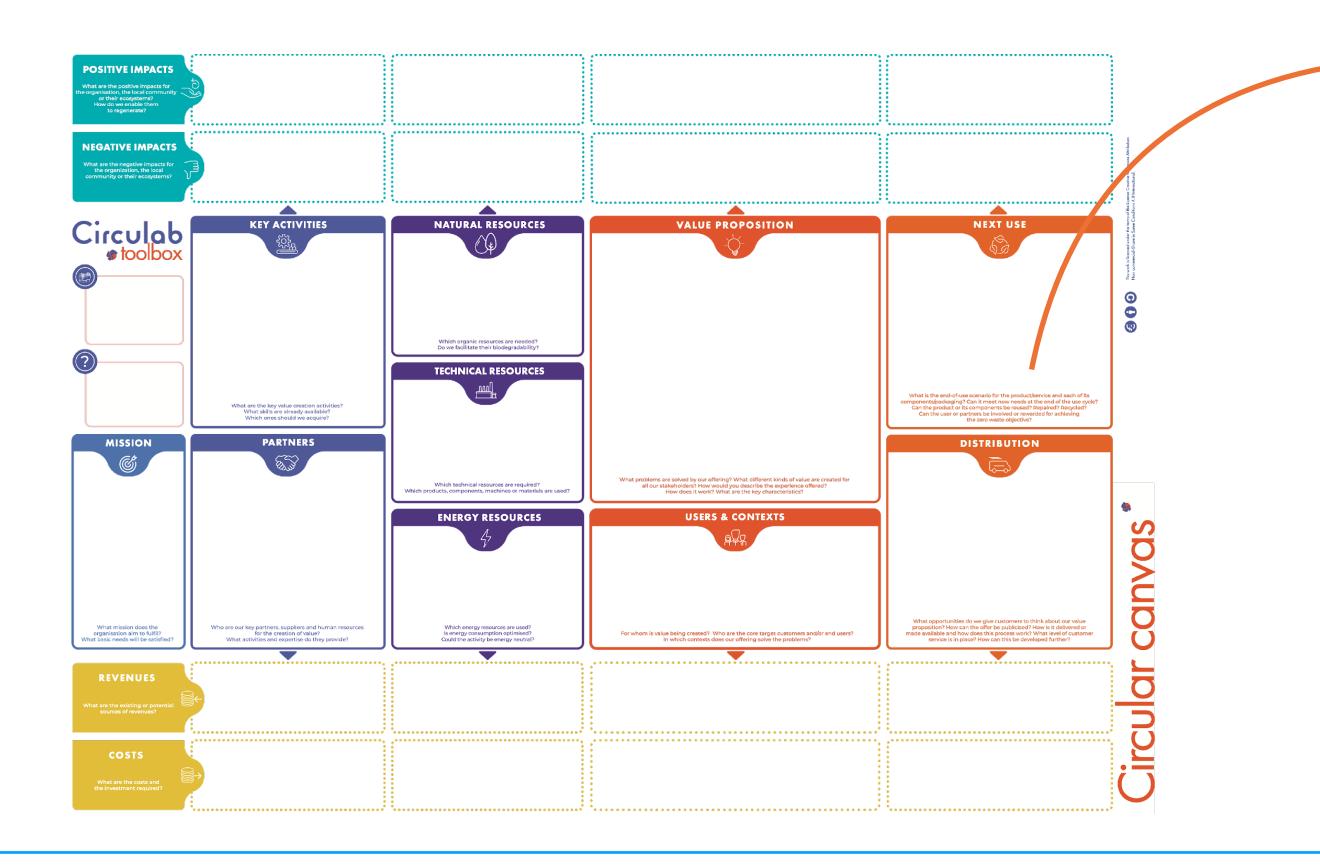


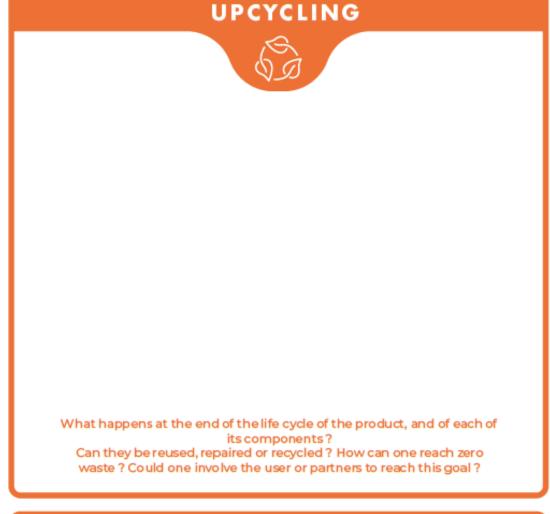


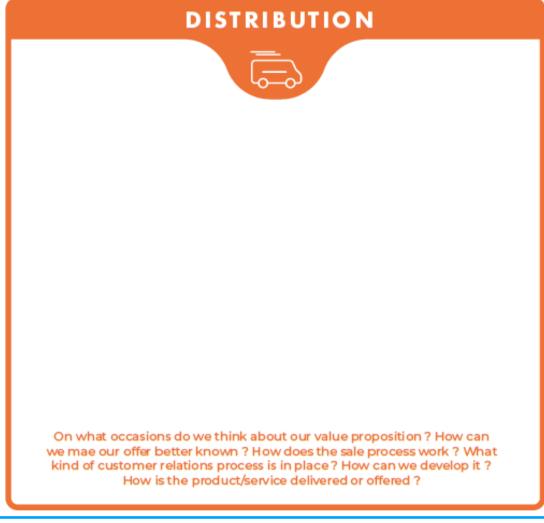


Penser à la manière dont vous allez le vendre et quelle prochaine utilisation vous pouvez avoir

de votre produit/emballage et de ses composants















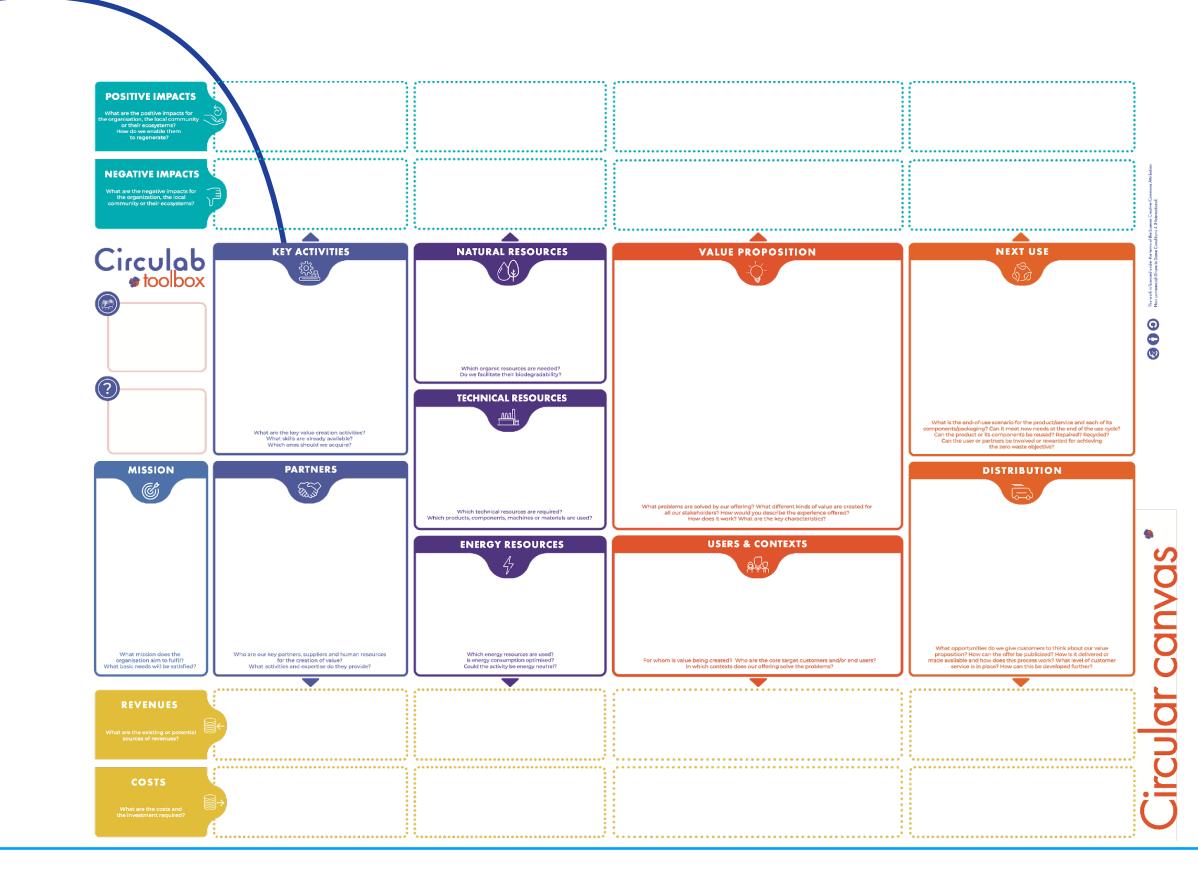




# What are our key activities creating value? What expertise do we have? What expertise can we acquire?

# Who are our key partners and suppliers for the creation of value? What activities and expertise do we provide?

## Identifier les ressources humaines, les compétences et l'expertise nécessaires pour développer l'activité.









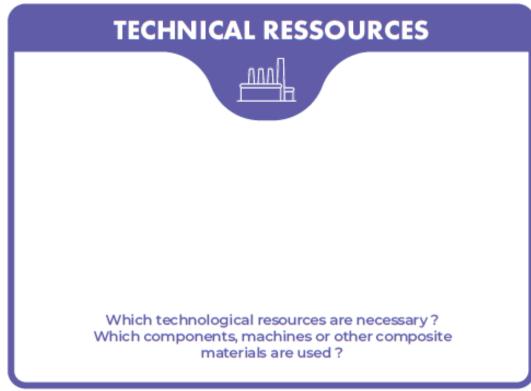


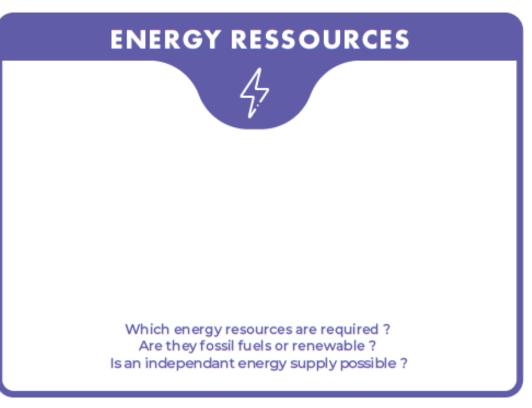


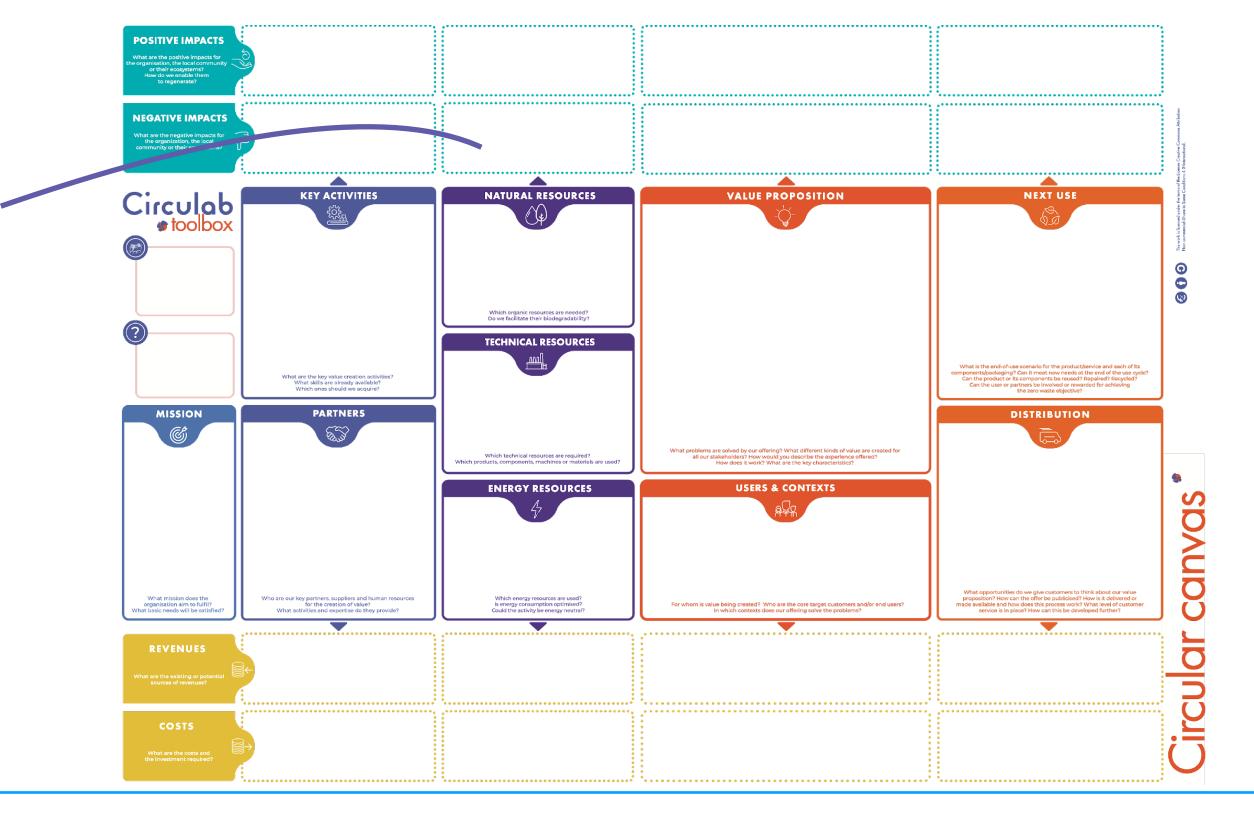


# Which natural ressources are necessary? Is a circularity of resources possible? Are they biodegradable?

## Identifier les ressources nécessaires à chaque étape pour répondre aux besoins.















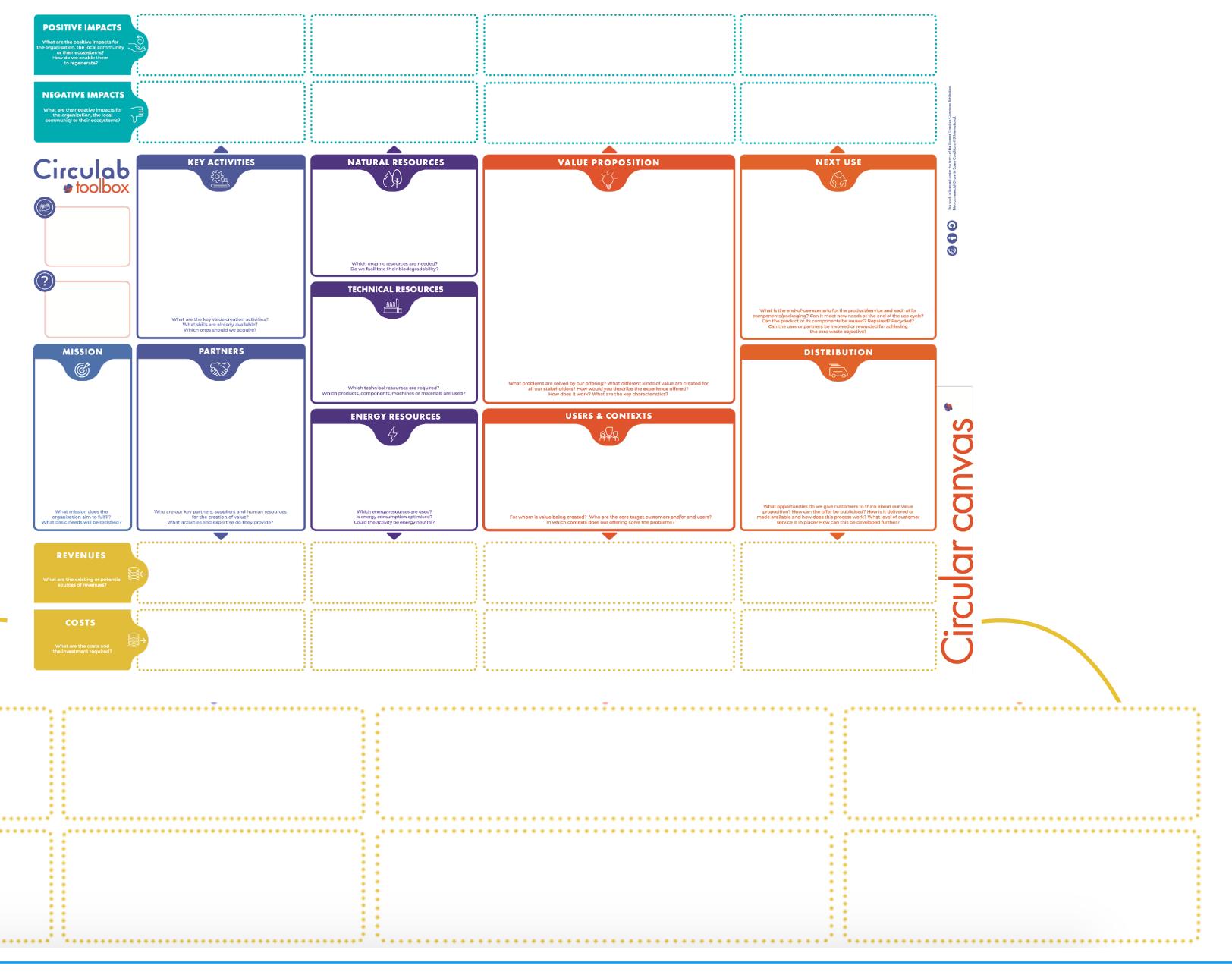




Évaluer les flux entrants et sortants potentiels pour chaque colonne

REVENUES

COSTS





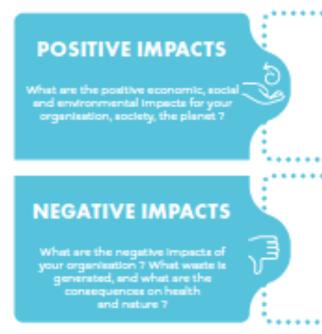




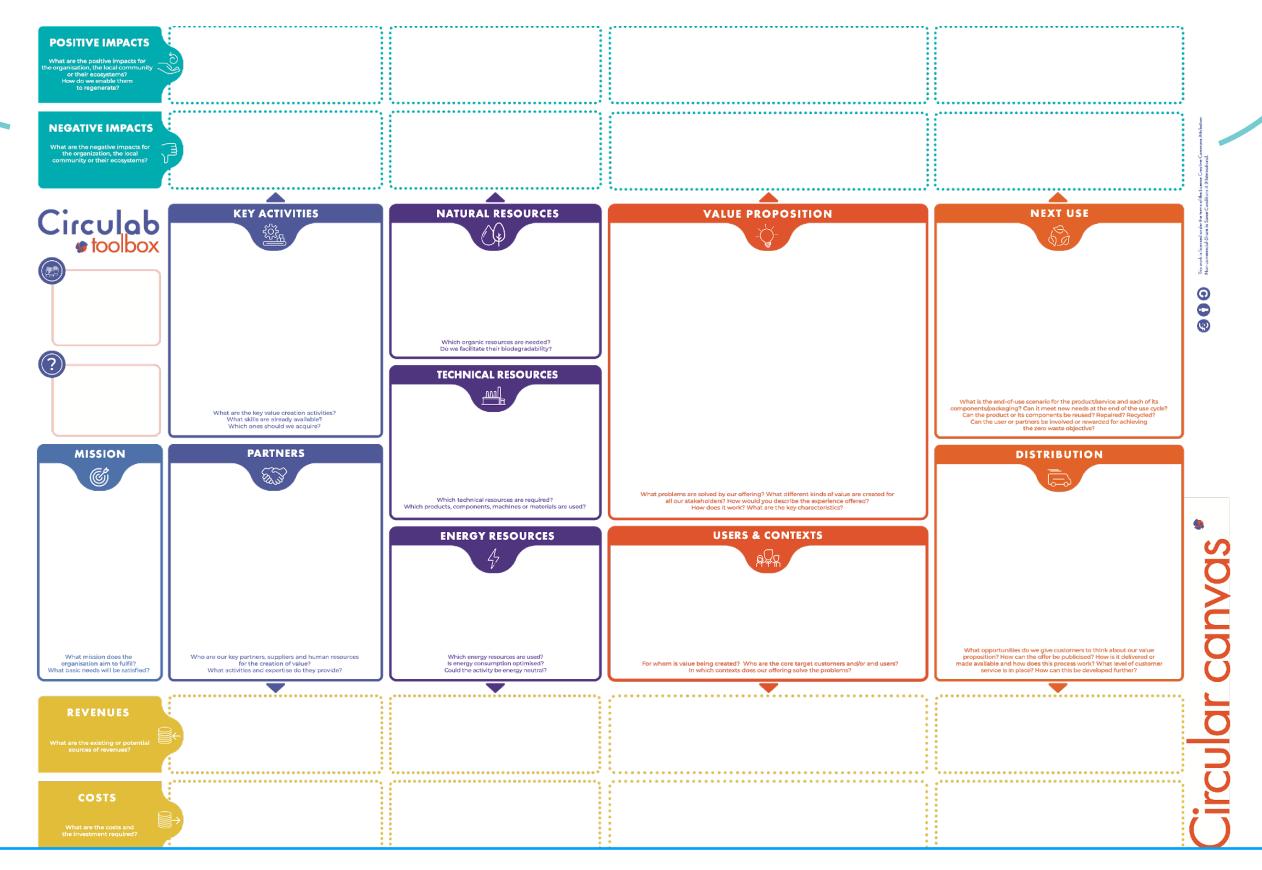








Prendre en compte les impacts sur les écosystèmes, éviter les impacts négatifs et les transformer en impacts positifs















## NOS CONSEILS POUR UNE TRANSITION EFFICACE

- Revenir au pourquoi de votre entreprise, à quelle problématique vous souhaitez répondre
- Connaitre davantage son écosystème : les acteurs actuels, futurs collaborateurs, les opportunités de l'économie circulaire (financements, concours)
- Savoir identifier les opportunités de l'économie circulaire grâce à ces 7 piliers, commencez par un puis deux, puis...
- Toujours s'adapter à l'écosystème que ce soit l'environnement ou le client pour avoir une offre pertinente
- Savoir prendre du recul sur son activité pour mieux identifier les axes d'amélioration (impacts positifs / négatifs Structure Coût et charges)











## PARTIE 2: QUESTIONS ET ÉCHANGES

# PRÉSENTATION DE LA SEMAINE DE L'INNOVATION













#### PARTIE 2

### Les ateliers Nexa



#### En distanciel 2 sessions de découverte :

"Expérimenter le modèle d'affaires circulaire sur un cas pratique"



Groupe 1 : (présence nécessaire aux 2 moments)

✓ mercredi 30 mars matin : de 9h00 à 12h30 et

√ jeudi 31 mars après-midi : de 13h30 à 16h30

Groupe 2 : (présence nécessaire aux 2 moments)

√ mercredi 30 mars après-midi : de 13h30 à 17h et

✓ jeudi 31 mars matin : de 9h00 à 12h



#### En présentiel 2 Formations-coaching :

"Adapter son activité au modèle d'affaires circulaire" Travaillez sur votre projet! Chez Nexa

#### 2 jours proposés au choix :

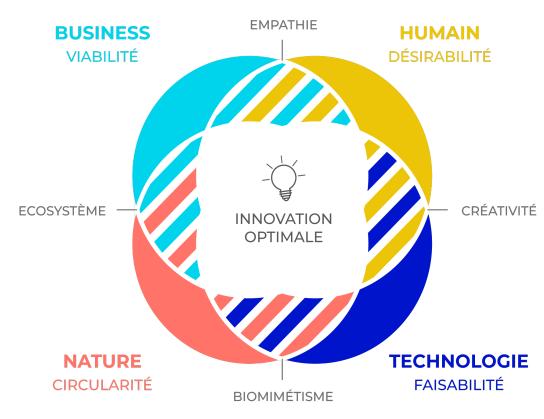
- Mardi 5 avril de 8h30 à 16h30
- Jeudi 7 avril de 8h30 à 16h30

#### PARTIE 2

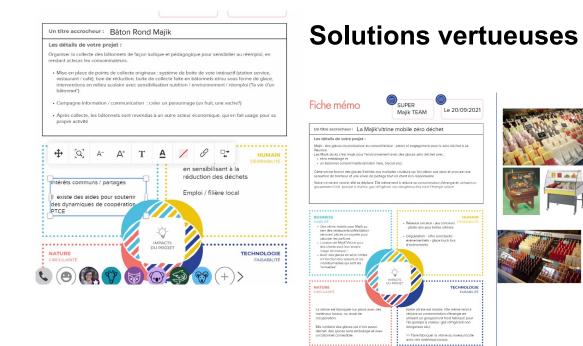
## Les ateliers Nexa

#### **Mission**

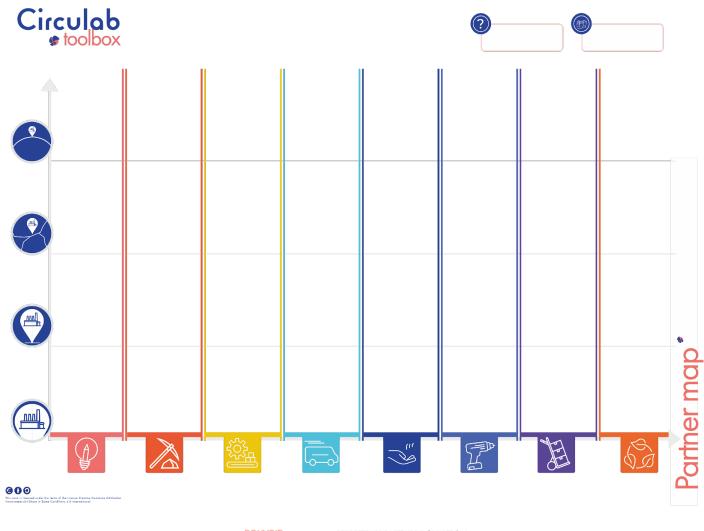


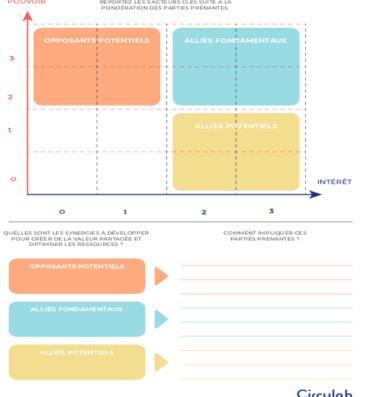


#### **Problématiques**



#### **Partenaires Map**





#### PARTIE 2

## Pour aller plus loin



### Une matinée "économie circulaire"

Inspiration, partage et réseautage



#### Vendredi 8 avril

- De 9h00 à 12h00
- À l'hôtel Bellepierre (salle rubis)



#### 10 RDV individuels

pour obtenir son « plan d'action » business circulaire



- Du 6 au 15 avril en présentiel ou distanciel
- Avec l'un des 4 coachs circulab!
  - Florian Cézard
  - Anne Brisacier
  - Héléne Guehenneuc
  - Annabel Hary











## Témoignages des participants 2021 Majik Glaces Sandrine MAMOD et Laurence DARID

#### Le cas réunionnais :







Entreprise créée en juillet 2015 située à St Denis Gérée par Stéphane et Sandrine MAMOD

Activité : fabrication artisanale de glaces en <u>bâtonnetset</u> Glacier situé au 107 rue Juliette Dodu St Denis

https://www.facebook.com/maji kalaces/



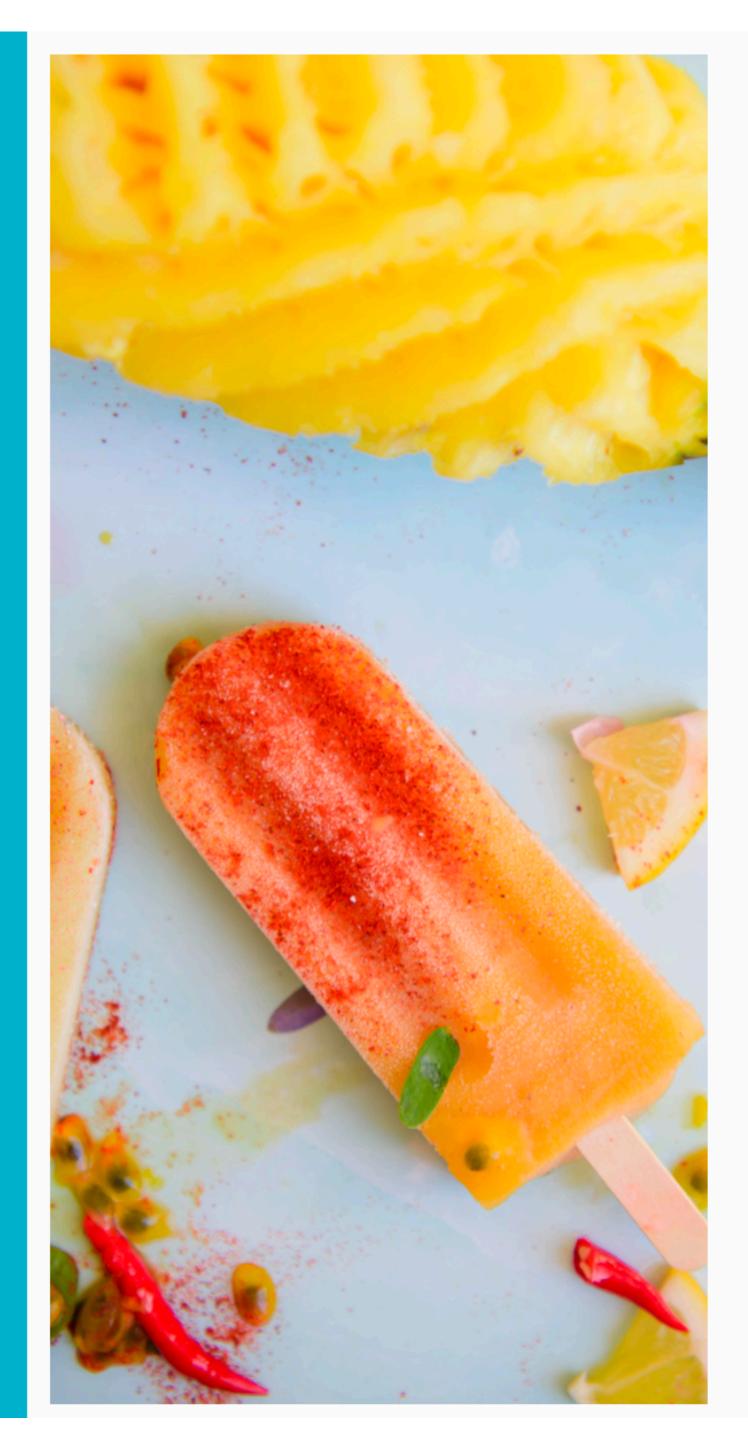


## L'économie circulaire d'un point de vue entrepreneur

- Un business aligné à ses valeurs
- Acheter, produire et commercialiser de manière responsable et durable
- étape par étape
- Mode de travail collaboratif à 360°
- l'innovation et la réflexion comme outils principaux

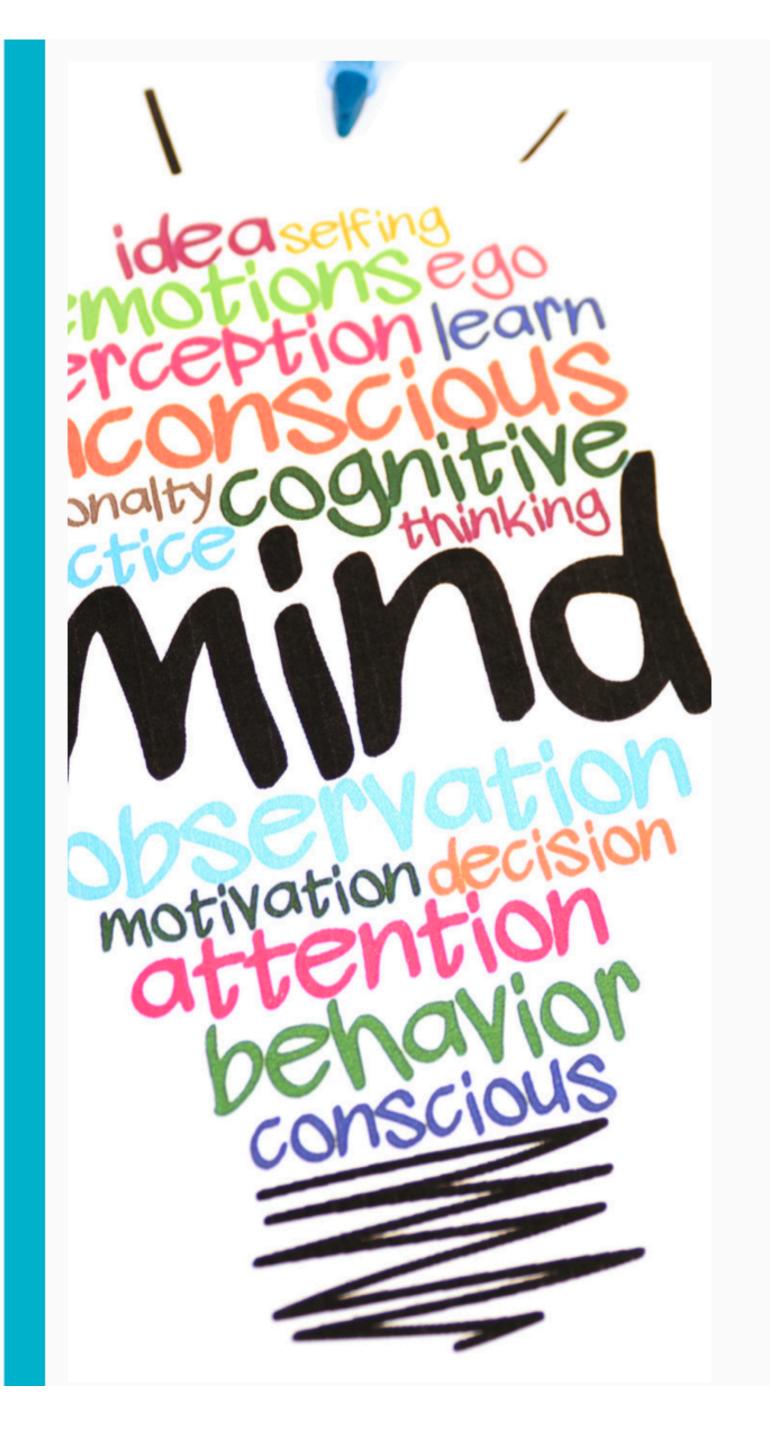
## La semaine de l'innovation septembre 2021

- Une expérience humaine forte
- Des outils et méthodes innovantes, faciles, pratiques à appréhender et exploiter
- Un accompagnement et une formation de haut niveau
- De la bienveillance et du respect



## L'impact sur Majik Glaces

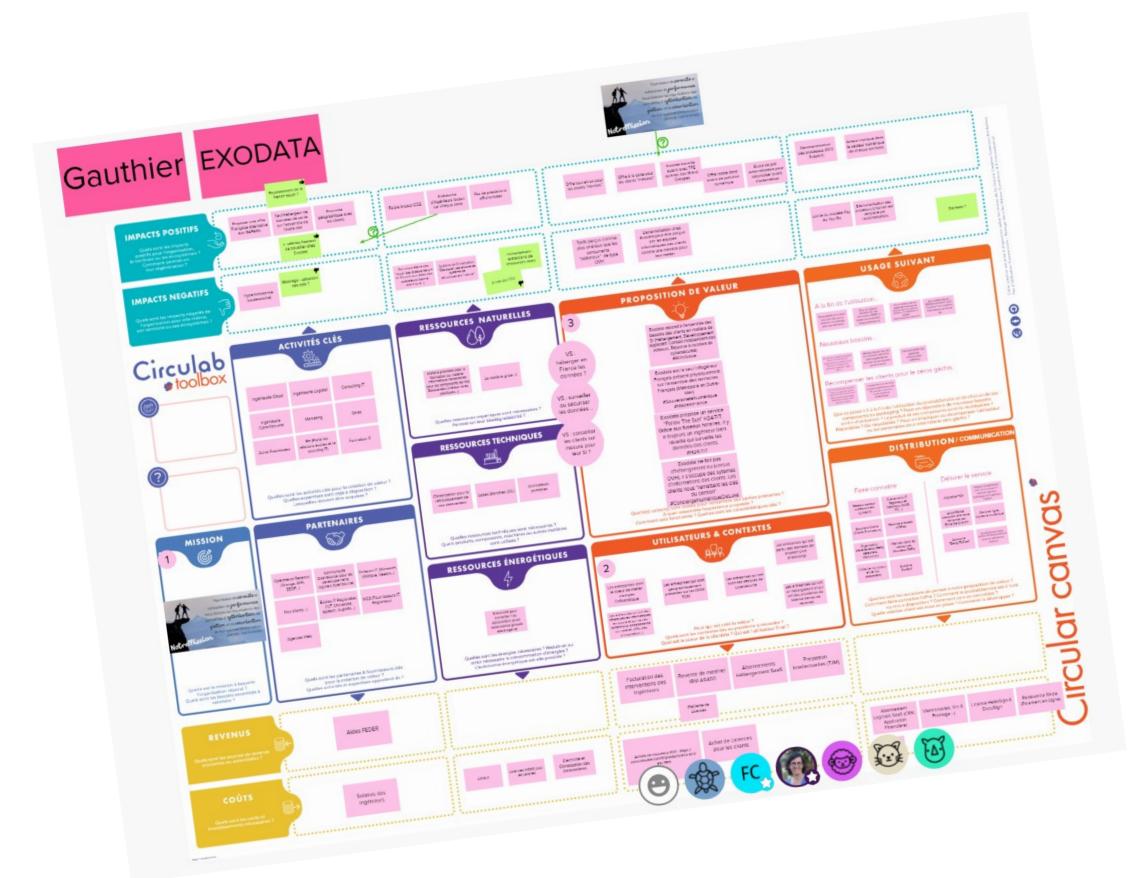
- Un inventaire approfondi de nos ressources, nos valeurs, nos apports
- Une direction sur un horizon de 5-10 ans
- De nouveaux arguments commerciaux
- Penser petit geste pour gros impact
- Changements significatifs (matières premières, emballages, fournisseurs, clients...)
- Cohésion d'équipe en interne



### Conseils

- Ouvert à toute idée, toute pensée, toute remarque
- Bienveillance
- Penser collectif, planète, héritage la Réunion !!
- Aller pas à pas

## Témoignages des participants 2021 Exodata Gauthier THOMAS



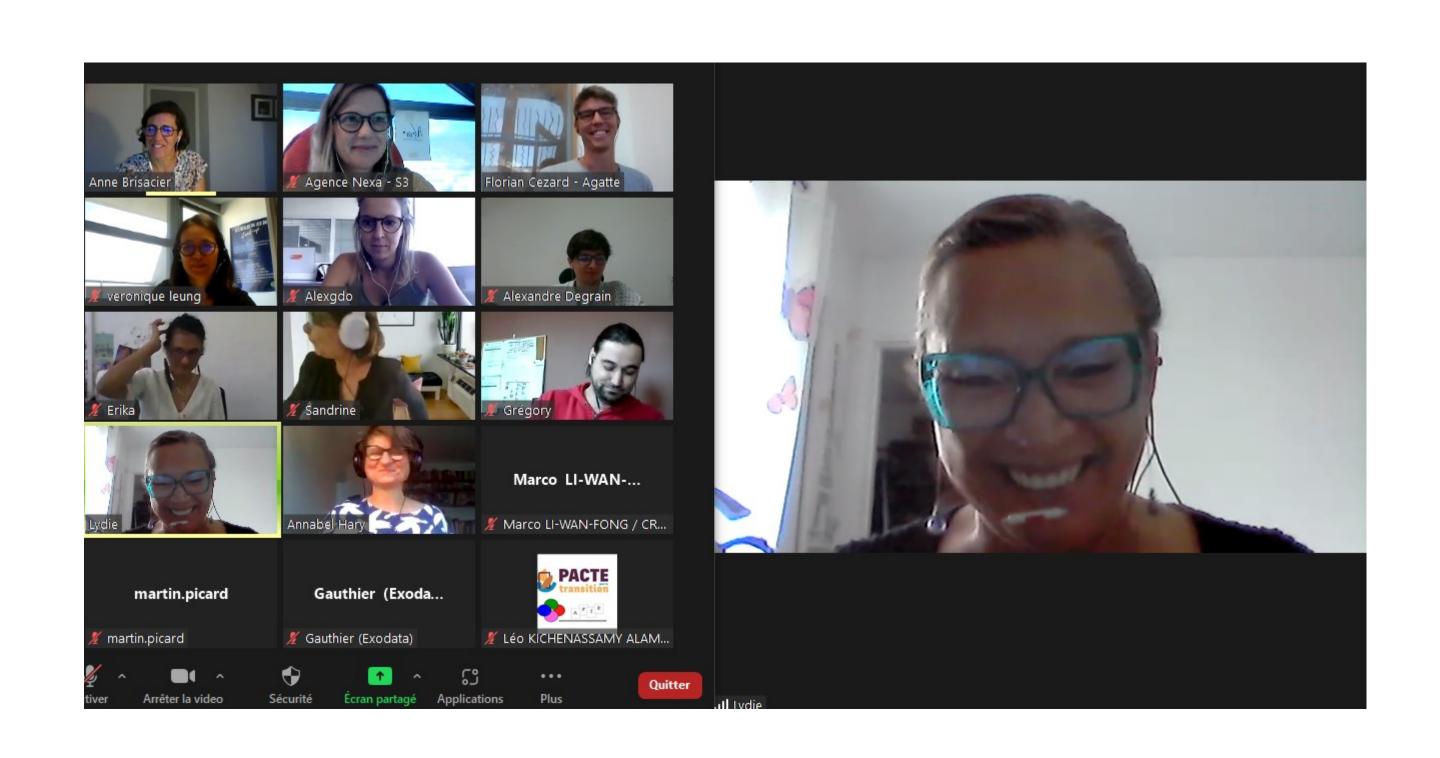


## Témoignages des participants 2021 Le Papillon Sucré en cours de création Lydie HOARAU

#### **Participations:**

- Atelier expérimenter le modèle circulaire sur Majik Glaces
- Session coaching
- Matinée Pitch de projet
- Rdv individuel

Accompagnée également par BPI France et Initiative Réunion.



### Vos Questions?

Anne –Marie : Les prestataires de service peuvent-ils faire de l'économie circulaire ?

Tom : Quelle perspective pour le réemploi de matériau du BTP à la Réunion ?

Sébastien : comment éviter l'importation de matériaux non recyclables qui en fin de vie seront obligatoirement enfouis

Jean-Noël: Le travail en circuit court, existe t'il un réseau référencé par profession?

Lydie: Quelle serait la communication adaptée à ce concept "d'économie circulaire" pour une meilleure compréhension, une prise de conscience et une implication par l'action de nos citoyens?

Anne Sophie:
Comment faire mieux
avec moins de
ressources

Jean-Claude : existe-il un annuaire des entreprises dans l'économie circulaire ?

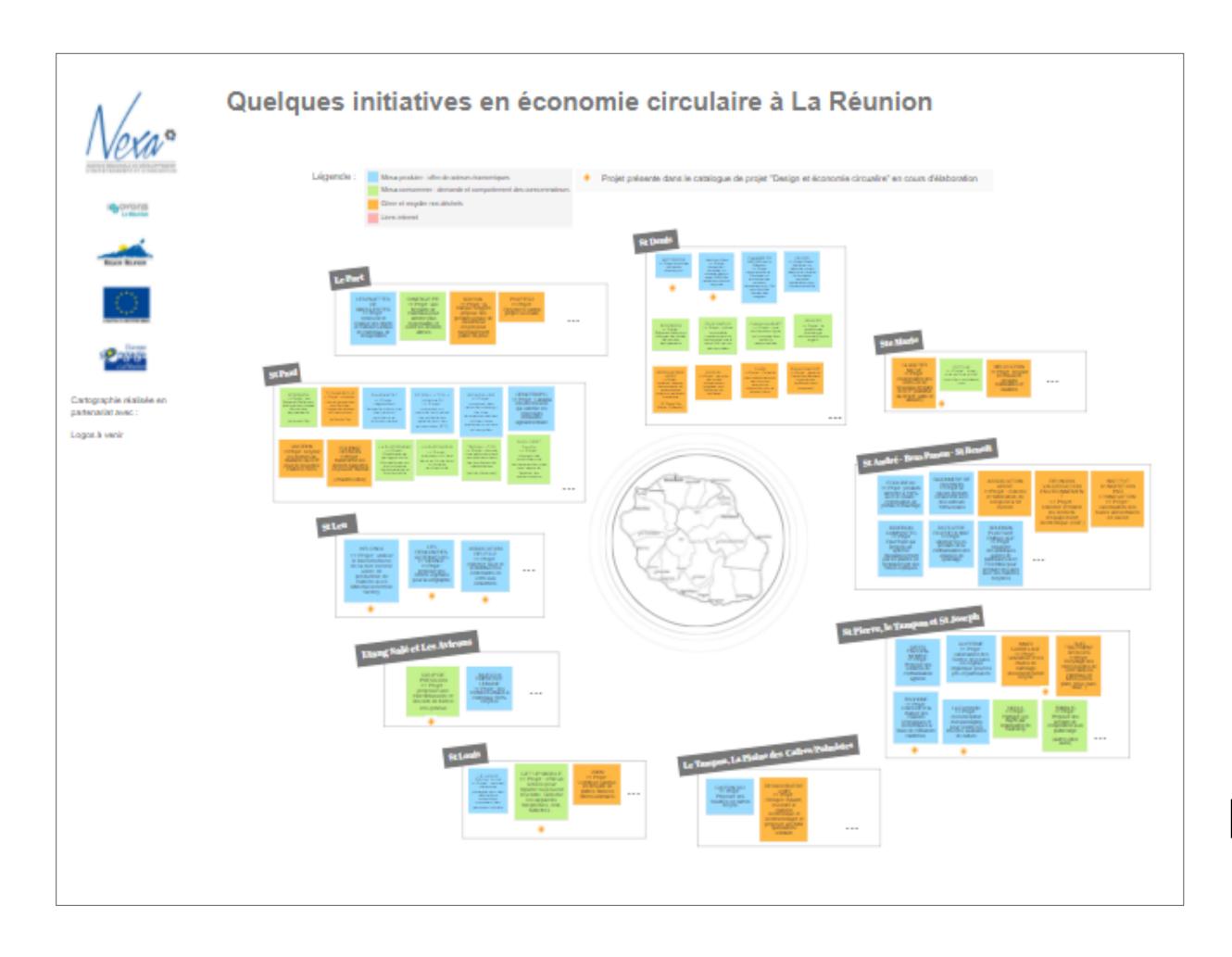
## L'économie circulaire à La Réunion Les projets engagés que vous connaissez

Architecte Paysagiste LEU Réunion	
Association TFRIPRI	
Audace et Proxiclerie	
Biofuel	
Biopack	
Ecopal	
Ekopratik	
Emmaus	
Fourmiz	
Popowoo	
Les filières REP	

Les Palettes de Marguerite

Monnaie locale citoyenne
Osmose réunion
Phénix
Réparali kfé
Ressourcerie ADRIE
RVE, recyclage des métaux
S2R
Synergie OI
Titang récup
Utopio

## Co-construisons cette cartographie des projets locaux



Lors de notre matinale

le vendredi 8 avril

De 9h à 12h

à l'hôtel Bellepierre

Plus de 64 projets ...

# FEREZ-VOUS PARTIE DE L'AVENTURE DE LA SEMAINE DE L'INNOVATION ?











